

Tehtävän
suorittamista
edistävät roolit

aloitteentekijä

esittää uusia ideoita, käsittely- ja menettelytapoja, ehdottaa tavoitteita ja ratkaisuvaihtoehtoja

Tehtävän
suorittamista
edistävät roolit

tietojenetsijä

kysyy lisätietoja ja perusteluja, jäsentelee asiaa

Tehtävän
suorittamista
edistävät roolit

täsmentäjä

tarkentaa ehdotuksia esimerkkien avulla, selvittelee ongelmien syitä ja ratkaisuvaihtoehtojen seurauksia

Tehtävän
suorittamista
edistävät roolit

kriitikko

pohtii ehdotusten hyviä ja huonoja puolia sekä pakottaa ryhmän punnitsemaan huolellisesti eri vaihtoehtoja

Tehtävän
suorittamista
edistävät roolit

järjestelijä

huolehtii käytännön järjestelyistä
ja merkitsee asioita muistiin

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

rohkaisija

on ystävällinen, ymmärtää ja arvostaa
muiden mielipiteitä ja ehdotuksia,
antaa tunnustusta

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

mukaanvetäjä

yrittää saada kaikki mukaan
käsittelyyn, myös vetäytyjät

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

tarkkailija

seuraa sovittujen menettelytapojen
noudattamista, painottaa tasapuolisuutta
ja oikeudenmukaisuutta, asettaa
työnormeja ja huolehtii aikatauluista

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

tunteiden ilmaisija

tarkkailee ryhmän ilmapiiriä, ilmaisee omia tunteitaan ja rohkaisee muita tunneilmaisuihin

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

sovittelija

hakee kompromisseja ja selvittää mielipide-eroja

Ryhmää ylläpitävät
ja sen toimintaa
helpottavat roolit

jännityksen laukaisija

laukaisee huumorilla kireitä tilanteita, rauhoittaa jännitteisiä tilanteita

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

hyökkääjä

yrittää nostaa omaa asemaansa muiden tekemisiä ja näkemyksiä vähättelemällä, arvostelemalla ja paheksumalla

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

jarruttaja

torjuu heti muiden ehdotukset,
väittelee, ei perustele kantaansa

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

huomion tavoittelija

tydyttää henkilökohtaisia tarpeitaan
ryhmän tavoitteiden kustannuksella,
puhuu paljon pysyäkseen esillä, kertoo
asiaankuulumattomia vitsejä ja juttuja

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

kilpailija

esittää ominaan toisen parhaat ideat,
korostaa omaa osuuttaan, ei suostu
kehittelemään toisten ehdotuksia

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

vetäytyjä

on välinpitämätön tai passiivinen,
ei osallistu keskusteluun, ei kuuntele

Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

klikkiytyjä

kuiskailee vierustoverilleen,
juonittelee ja hakee liittolaisia,
mutta ei osallistu yleisen keskusteluun



Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

saivartelija

takertuu pikkuseikkoihin ja
muotoseikkoihin, määrittelee
termejä yksityiskohtaisesti



Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

itsensä väheksyjä

käyttäytyy epävarmasti ja vähättelee
aiheetta omia kykyjään



Ryhmän toimintaa
häiritsevät roolit

ylimielinen

ei ole kiinnostunut ryhmän toiminnasta
eikä osallistu siihen aktiivisesti,
keskittyy muihin asioihin,
väheksyy toisia ryhmän jäseniä